

Selbstüber- schätzung (overconfidence- bias)

„Manche Hähne glauben, dass die Sonne
ihretwegen aufgeht!“

Theodor Fontane

*Mach Deine Entscheidungen jeden Tag ein
wenig besser!*

Stand: 07.01.2023

Wir sind uns unserer selbst zu sicher



Wir überschätzen
systematisch ...

... unser eigenes Wissen und Können.

... unsere Fähigkeit zur Prognose.

Wir unterschätzen
systematisch ...

... die Fähigkeiten anderer.

... unsere eigene Unwissenheit.

begünstigende Faktoren

- komplexe Situationen mit vielen Informationen und Einflussfaktoren
- unsichere Situationen (Prognosesituationen) mit hoher Ambiguität (Mehrdeutigkeit)
- Erfolg in der Vergangenheit
- fehlendes Feedback, insb. über Erfolglosigkeit

Folgen der Selbstüberschätzung und Gegenmaßnahmen

Die Folgen
sind

... falsche Entscheidungen.

... zu optimistische
Prognosen, bspw. hinsichtlich
**Machbarkeit, Zeitplänen,
Erfolg, Wahrscheinlichkeiten.**

Gegenmaßnahmen
können sein ...

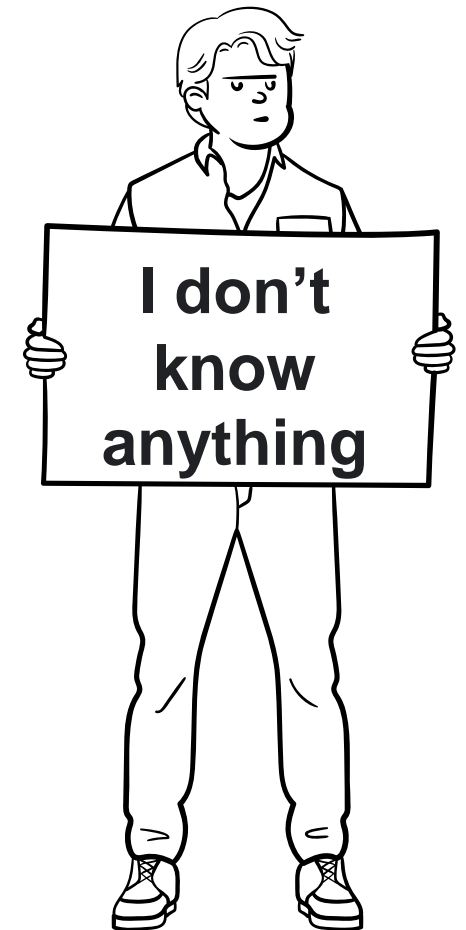
... sich sein eigenes Unwissen bewusst
machen und sich selbst systematisch
hinterfragen.

... Expertenkonsultation.

... Zweit- und Drittmeinungen einholen

... Widerspruch fordern und ergebnisoffen
durchdenken.

... akzeptieren, dass nicht alles einem Sinn
oder einem Muster folgt (Kontrollverlust
akzeptieren)



Ende

*Ich danke Dir für Deine
Aufmerksamkeit!*

Weiterführende Literatur:

- „Risikointelligenz“ Dylan Evans 2012
- „Die Kunst des klaren Denkens“ Rolf Dobelli 2011
- „Schnelles Denken, langsames Denken“ Daniel Kahneman 2011